

114 年度私立學校的經營管理研討系列綜合研討經驗分享

協辦單位：臺北醫學大學

主辦單位：中華民國學校財務協會

一、計畫名稱：

辦理 114 年度私立學校的經營管理研討系列綜合研討。

二、活動目的：

(一) 產業環境挑戰與革新使命

當前私立學校經營面臨雙重壓力：外部環境中，少子女化趨勢持續衝擊生源基礎，加之主管機關政策與法令調整，進一步壓縮營運空間；內部管理則需應對經營模式轉型的核心挑戰。在此背景下，如何以策略性、結構性的主動變革突破困境，已成為業界經營者的首要課題。

(二) 本會經營管理課程多元化收入體系發展歷程

本會自 2019 年 4 月起首開私立學校投資專業課程，定向服務行業關注者；其後每年精研課程體系，於 2024 年正式推出「經營管理系列研討會」。既往課程聚焦多元化收入落地路徑，通過模塊化拆解收入項目，系統提升管理層對政策法規、理論架構及實務操作的綜合認知。實踐證明，唯有引導學校管理層與財務人員主動構建應對體系，方能擺脫被動適應的困境，相關課程已獲行業管理層高度認可。

(三) 本(2025)年課程升級重點（延續多元化收入主題深化研討）

1. 風險管理模塊：被接管學校行政應對實務

- 課程價值：打破「風險遙遠」的認知誤區，針對同層級學校共性問題，還原被接管學校在危機前、中、後期的行政應對難點，建立風險預警與應急處置思維框架。

2. 資產運營實例與創新：2 個贖餘款投資實踐的案例與 AI 驅動的操盤

- 行業趨勢：贖餘款投資已從過去的「選項」轉化為私校必備的行政項目，但實務操作仍存在諸多盲區。
- 課程亮點：結合兩所學校實戰案例，引入 AI 智能投資前沿技術，重點培養管理層對新科技時代資產運用的敏銳度，通過 AI 操盤模型優化投資決策透明公開，開拓多元化收入增長極大化。

3. 政策智囊專場：前教育部次長林騰蛟專題指導

- 專家陣容：特邀 2025 年 2 月榮退的前教育部次長林騰蛟先生，他長期關注私立學校行政運作與教育發展趨勢，相當榮幸本會可以請他專場本課程。
- 內容設計：基於政策制訂者視角，解析行業發展趨勢，提供兼具合法性與創新性的經營策略建言，助力學校把握政策紅利窗口。

(四)課程特色與報名價值：

本系列課程緊扣「政策 - 實務 - 技術」三角框架，融合危機管理、智能投資與頂層戰略設計，既延續既往課程的實戰基因，又通過 AI 技術應用與政策專家指導實現內容升級，為私校經營者構建「破局 - 突圍 - 增長」的全周期解決方案。

三、研習時間： 114 年 7 月 18 日(星期五)

四、研習地點： 臺北醫學大學醫學綜合大樓前棟 4 樓
地址:110 臺北市信義區吳興街 250 號

五、研習對象：私立高中職、國小及大專校院財務人員、私立學校董事會成員、學校管理層級人員，以及對私立學校經營與管理有興趣的人士

六、研討內容：

主題	講者
被接管學校的行政、帳務處理及注意事項分享	中華民國學校財務協會 林必慧理事長 及 臺灣觀光學院 暨 中州科技大學 邱淑娟 前會計主任
賸餘款投資實務案例分享	東吳大學 洪碧珠主任， 東海大學 孫國峰組長
金融科技傳承與創新 -AI 操盤趨勢	元大期貨獨立董事、前亞洲大學財金系講座教授 暨 交大資訊財金系退休榮譽教授 陳安斌 博士
私立學校經營管理與行政運作	教育部前次長 暨 中信金融管理學院講座教授 林騰蛟(由本會理事林麗珊引介)
綜合研討	敦聘講員來賓及主持人就本次研討議題 做深入研討解析及解答學員相關疑義

七、研討與授課師資：

(一)師資內容如上表

(二)本研討課程的開設與講師均為各相關領域之首選，以上規劃首選講師為最優先禮聘對象，惟因囿於可能之環境、講師等不可控之不確定因素，必須更動時間與講師，本協會將適度保留改變課程時間與聘僱講師之權

利，若您報名參加後，便視同認同本協會所安排之課程及講師。倘學員若異議，報名前請先主動向承辦單位聲明。

八、預期成效

- (一)增進學員了解私立學校經營管理大環境趨勢精髓與精義。
- (二)增進學員對目前私立學校可經營項目在法令允許範圍內，面對少子女化經營困境下，提供經營者在實務上可行的多元化收入正確認知並配合未來經營管理趨勢，以合法有策略有方法協助經營者一步步的處理私立學校管理階層人員所最關心的學校生存問題。
- (三)提供具體可實施的案例，幫助學員了解法令及實務範圍限制，用以協助私立學校董事(長)、校長等高階管理人員克服多元化收入的自我設限，以增進私立學校的財務人員專業認知，協助學校經營者逐步善用多元化收入，穩定私立學校的經營環境。
- (四)具體凝聚本協會會員向心力與愛好者熱情贊助。

九、報名與繳費須知

- (一)本會開設課程係以高附加價值，收支兩平為原則，且「不以營利為目的」，收費政策是以服務目標為導向，以取之於學員，用之於學員為原則；支出結構依次為開班行政庶務費、講授費與課程研究費、及學員庶務支出等為大宗。
- (二)課程最低開班人數為 25 名學員，若未到達最低人數將視情況延後辦理，且以完成繳費先後為優先接納報名順序。
- (三)報名方式說明：報名作業係採用電子表單報名方式辦理，於繳費完成，並登錄相關之報名資料後，報名程序立刻完成。
- (四)報名程序如下：
 1. 詳細看課程計畫書資料，充分考慮後決定是否報名。若對應繳納金額方式有疑義請 E-mail：finedu2014@gmail.com 相關承辦人了解。
 2. 決定報名參加研討課程，及應行繳納金額後，請先前往銀行、ATM 等機構、依照身分別匯款繳納報名費(戶名：社團法人中華民國學校財務協會，入帳郵局為中華郵政，郵局代號 700，立帳郵局為世新大學郵局，局號 0002765，帳號 0097099。)
 3. 繳納報名費用後，請持繳納報名費資料，上報名作業系統報名。報名一律採用電子表單線上填寫方式辦理，網址如下：
<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeu6rJWqpy9m1hkpQgmmWdP6d-gfdCWP6VBkwdgb5XOJzKIQ/viewform>
 4. 於繳費完成，並登錄相關之報名資料後，報名即刻完成。本會將以 email 通知報名完成。
- (五)為建立本協會專業課程信譽，未上滿課程者恕無法發給全部課程結訓證明，僅能發給所完成訓練之部分時間課程證明，電子結訓證明將於上課結束大約 10 天內核發。
- (六)課程費用：
 1. 非會員全價：2,500 元。

2. 個人會員與團體會員優惠價：2,000 元。

(七)退學退費標準規定：

1. 學員自報名繳費後至實際上課日前 3 天，申請退學退費者，將退還已繳學費之 80%。
2. 於實際上課日前 3 天，申請退學退費者，恕不退費。